

Jaarrekening 2025

Het Nederlands Kamerkoor

Inhoud		pagina
1	Balans per 31 december 2025	1
2	Exploitatierekening over 2025	2
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	4
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	6
5	Toelichting op de exploitatierekening over 2025	12
6	Werkzame personen	18
7	WNT 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling	19
8	WNT 1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12	20
9	WNT 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2100 of minder	21

1 Balans per 31 december 2025**2025****2024****ACTIVA**Vaste activa

I Materiële vaste activa	21.991	15.156
Totaal vaste activa	21.991	15.156

Vlottende activa

II Voorraden	1.260	1.462
III Vorderingen	397.563	421.161
IV Liquide middelen	531.682	897.889
Totaal vlottende activa	930.505	1.320.512

TOTAAL ACTIVA	952.496	1.335.668
----------------------	----------------	------------------

PASSIVA

V Algemene reserve	471.489	555.963
VI Bestemmingsreserves		74.898
VII Bestemmingsfondsen		25.979
Totaal eigen vermogen	471.489	656.840
VIII Kortlopende schulden	481.007	678.828
TOTAAL PASSIVA	952.496	1.335.668

2 Exploitatierekening over 2025**2025****Jaarbegroting
2025****Kunstenplan
begroting****2024****BATEN****Eigen inkomsten**

1 Publieksinkomsten binnenland (2+3+4+5):	816.115	700.029	731.000	554.184
2 Recette/kaartverkoop	53.302	12.000	37.000	58.024
3 Uitkoop	467.005	271.479	286.000	294.256
4 Partage	283.899	416.550	408.000	198.748
5 Overige publieksinkomsten	11.909			3.156
6 Publieksinkomsten buitenland		57.843	180.000	248.019
7 Totaal Publieksinkomsten (1+6)	816.115	757.872	911.000	802.204
9 Vergoedingen coproducent	128.127	22.500	60.000	71.924
10 Overige directe inkomsten	16.420	57.950	35.000	2.829
11 Totaal overige directe inkomsten (8+9+10)	144.547	80.450	95.000	74.753
12 Totaal Directe inkomsten(7+11)	960.663	838.322	1.006.000	876.957
13 Indirecte inkomsten	32.044			73.052
14 Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	159.339	157.500	212.500	71.948
15 Private middelen – bedrijven	11.500	30.000	30.000	
16 Private middelen - private fondsen	164.328	135.000	215.000	80.450
18 Totale bijdragen uit private middelen (14+15+16+17)	335.167	322.500	457.500	152.398
19 Totaal eigen inkomsten (12+13+18)	1.327.874	1.160.822	1.463.500	1.102.407
Subsidies				
21 Totaal structureel OCW	1.727.777	1.718.124	1.323.345	1.391.221
23 Totaal structureel Gemeente	248.363	248.363	202.747	220.190
25 Totale structurele subsidies (21+22+23+24)	1.976.140	1.966.487	1.526.092	1.611.411
26 Incidentele publieke subsidies	-25.979		380.632	
27 Totaal subsidies (25+26)	1.950.161	1.966.487	1.906.724	1.611.411
TOTALE BATEN (19+20+27)	3.278.035	3.127.309	3.370.224	2.713.818

2 Exploitatierekening over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	Kunstenplan begroting	2024
LASTEN				
1. Beheerlasten materieel	235.044	195.650	183.450	212.682
2. Beheerlasten personeel	643.139	561.455	501.280	488.683
3. Beheerlasten totaal (1+2)	878.183	757.105	684.730	701.365
4. Activiteitenlasten materieel	744.361	733.029	840.666	587.439
5. Activiteitenlasten personeel	1.844.376	1.825.474	1.844.828	1.471.073
6. Activiteitenlasten totaal (4+5)	2.588.737	2.558.503	2.685.494	2.058.512
TOTALE LASTEN (3+6)	3.466.920	3.315.607	3.370.224	2.759.876
7. Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale Baten – Totale Lasten)	-188.885	-188.298	0	-46.059
8. Saldo rentebaten/ -lasten	3.535			5.288
9. Bijzondere baten/ -lasten				
EXPLOITATIERESULTAAT (7+8+9)	-185.351	-188.298	0	-40.770

Resultaatbestemming

Algemene reserve	-84.474		182.433
Bestemmingsreserve Covid-19 OCW	-74.898		-14.129
Bestemmingsreserve cao - fair practice			-205.000
Bestemmingsfonds Gemeente	-25.979		-4.074
Totaal resultaatbestemming	-185.351		-40.770

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Informatie over rechtspersoon

De stichting Nederlands Kamerkoor is gevestigd in Utrecht en ingeschreven bij de KvK onder nummer 41197890. De Stichting heeft als doel: de bevordering van koormuziek als kunstvorm in het algemeen en dit doel wordt nagestreefd door het in stand houden van een ensemble: het Nederlands Kamerkoor. De voornaamste statutaire taak van dit ensemble is het geven van concerten en het maken van geluidsopnamen al dan niet met beeld, in eigen exploitatie of in opdracht van derden. Het NKK presenteert koormuziek op het allerhoogste niveau, in al zijn facetten, puttend uit het repertoire van alle tijden. Het wil zijn passie voor koormuziek overbrengen en delen met zoveel mogelijk mensen. Het koor innoveert en deelt zijn kennis om koormuziek als springlevende kunstvorm te versterken en te ontwikkelen.

Grondslagen algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van Richtlijn RJ 640 met inachtneming van specifieke aanwijzingen van het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2025-2028 van het Ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), het verantwoordingsprotocol van de Gemeente Utrecht en van eventuele andere subsidiegevers of fondsen zoals beschreven in de Inhoudelijke toelichting op de balans en exploitatierekening.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Indien voor activa en passiva geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschaffingswaarde onder aftrek van de afschrijvingen die gebaseerd zijn op de geschatte economische levensduur. Voor de gehanteerde afschrijvingspercentages en activeringsgrens wordt verwezen naar de Inhoudelijke toelichting op de balans en exploitatierekening.

De stichting beoordeelt op balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is. Dat is aan de orde als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde (de hoogst mogelijke opbrengstwaarde). Als die waarde niet kan worden vastgesteld wordt de waarde van de kasstroom genererende eenheid vastgesteld. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd en dit verlies wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Voorraad

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperkte bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Resultaatbestemming

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Subsidies

In overeenstemming met RJ 274 – Overheidssubsidies worden subsidies en andere vormen van overheidssteun verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie of faciliteit daadwerkelijk zal verkrijgen. Indien ze in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen onder de kortlopende schulden als 'vooruitontvangen subsidies'.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

I Materiële vaste activa

Verloop materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris en ICT	Techniek en productie middelen	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	69.792	28.385	98.176
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-54.636	-28.385	-83.021
Boekwaarde per 1 januari	15.156		15.156
Investerings 2025	12.136		12.136
Afschrijvingen	-5.300		-5.300
Mutaties	6.836		6.836
Aanschafwaarde per 31 december	81.927	28.385	110.312
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-59.936	-28.385	-88.321
Boekwaarde per 31 december	21.991		21.991

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**2025****2024****Vlottende activa****II Voorraden**

Voorraad	1.260	1.462
Totaal voorraden	1.260	1.462

III VorderingenDebiteuren

Debiteuren	250.741	337.541
Totaal debiteuren	250.741	337.541

Te ontvangen subsidies

Fonds Sluyterman van Loo	7.500	
Gemeente Utrecht	12.418	9.589
Stichting kfHein Fonds		3.750
Totaal te ontvangen subsidie	19.918	13.339

Te vorderen belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	31.518	
Totaal te vorderen belastingen en sociale verzekeringen	31.518	

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	45.871	58.903
Nog te ontvangen bedragen	34.426	5.288
Borgsommen	6.090	6.090
Overige vorderingen	9.000	
Totaal overige vorderingen	95.387	70.282
Totaal vorderingen	397.563	421.161

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**2025****2024****IV Liquide middelen**

Kas	196	353
Bank	531.485	897.536
Totaal liquide middelen	531.682	897.889

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**2025****2024****PASSIVA****Eigen vermogen****V Algemene reserve**

Algemene reserve saldo per 1 januari	555.963	373.530
Uit resultaatbestemming	-84.474	182.433
Algemene reserve saldo per 31 december	471.489	555.963

VI Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Covid-19 OCW saldo per 1 januari	74.898	89.027
Uit resultaatbestemming	-74.898	-14.129
Bestemmingsreserve Covid-19 OCW saldo per 31 december		74.898

De bestemmingsreserve Covid -19 OCW is gebruikt ten behoeve van de voorstelling Between two Lights. Deze was oorspronkelijk geprogrammeerd voor 2020. Vanwege de reisbeperkingen die optraden voor de Chinees-Amerikaanse componist en dirigent Huang Ruo en de volle programmering van zalen in de jaren na de pandemie, heeft het Nederlands Kamerkoor deze voorstelling moeten uitstellen. Gelukkig hebben we deze bijzondere productie in het voorjaar 2025 alsnog kunnen uitvoeren en de daarvoor bestemde reserve kunnen gebruiken.

Bestemmingsreserve cao - fair practice saldo per 1 januari		205.000
Uit resultaatbestemming		-205.000
Bestemmingsreserve cao - fair practice saldo per 31 december		

Totaal bestemmingsreserves**74.898****VII Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfonds Gemeente saldo per 1 januari	25.979	30.053
Uit resultaatbestemming	-25.979	-4.074
Bestemmingsfonds Gemeente saldo per 31 december		25.979

De Gemeente Utrecht heeft in de cultuurnotaperiode 2021-2024 extra gelden ter beschikking gesteld aan culturele organisaties die getroffen zijn door de pandemie. Stikt conform de richtlijnen hiervan, heeft de gemeente bepaald dat het restant hiervan, opgenomen in het Bestemmingsfonds Gemeente, verrekend wordt met de bijdragen die we in 2026 ontvangen.

Totaal bestemmingsfondsen**25.979****Totaal eigen vermogen****471.489****656.840**

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**2025****2024****VIII Kortlopende schulden**Schulden aan leveranciers

Crediteuren	183.129	225.259
Totaal schulden aan leveranciers	183.129	225.259

Af te dragen belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonbelasting	57.275	93.151
Te betalen BTW		7.171
Pensioenpremies	73.061	62.643
Overige premies	3.051	4.728
Totaal af te dragen belastingen en sociale verzekeringen	133.388	167.693

Overige kortlopende schulden

Te betalen kosten	79.176	211.702
Te betalen vakantiegeld en overige salariskosten	36.798	24.490
Vooruitontvangen bedragen	127	6.084
Vooruitontvangen subsidies	32.000	15.000
Overig kortlopende schulden	16.390	28.600
Totaal overige kortlopende schulden	164.491	285.876

De overige kortlopende schulden bestaan in 2025 volledig uit de terug te betalen subsidie Gemeente Utrecht over de periode 2021-2024.

Totaal kortlopende schulden	481.007	678.828
------------------------------------	----------------	----------------

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De stichting wordt op basis van een vierjarige periode, de zogenoemde kunstenplanperiode, gesubsidieerd door het ministerie van OCW en de gemeente Utrecht.

Het ministerie van OCW heeft voor de periode 2025-2028 initieel een jaarsubsidie toegekend van €1.585.160. Voor 2025 is dit bedrag geïndexeerd tot €1.727.777

De gemeente Utrecht heeft voor de Cultuurnotaperiode 2025-2028 initieel een subsidie toegekend van totaal €965.172 (€241.293 per jaar) Voor 2025 is dit bedrag geïndexeerd tot €248.363.

De huur van de kantoorruimte aan de Doelenstraat 46 te Utrecht: huur €22.944 per jaar; dit is inclusief de voorschotten op de servicekosten van €2580 per jaar.

Er is een leasecontract voor het Konica Minolta kopieerapparaat met BNP Paribas Leasing solutions N.V. met een expiratedatum van 23-01-2029 voor een jaarlijks bedrag van €2859 excl btw. Daarnaast is er sinds 23 januari 2024 een serviceovereenkomst bij Doxflow B.V. van €48 per maand met een looptijd van 60 maanden.

Er is een leaseovereenkomst voor de Renault Traffic per 22 maart 2023 voor een leasebedrag van €728,35 per maand.

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

2025

Jaarbegroting
2025Kunstenplan
begroting

2024

BATEN

Eigen inkomsten

1 Publieksinkomsten binnenland (2+3+4+5):	816.115	700.029	731.000	554.184
2 Recette/kaartverkoop	53.302	12.000	37.000	58.024
3 Uitkoop	467.005	271.479	286.000	294.256
4 Partage	283.899	416.550	408.000	198.748
5 Overige publieksinkomsten	11.909			3.156
6 Publieksinkomsten buitenland		57.843	180.000	248.019
7 Totaal Publieksinkomsten (1+6)	816.115	757.872	911.000	802.204
9 Vergoedingen coproductent	128.127	22.500	60.000	71.924
10 Overige directe inkomsten				
Verkoop		5.000	5.000	
Workshops, educatie	16.370	26.650	27.000	829
Overige	50	26.300	3.000	2.000
Subtotaal overige directe inkomsten	16.420	57.950	35.000	2.829
11 Totaal overige directe inkomsten (8+9+10)	144.547	80.450	95.000	74.753
12 Totaal Directe inkomsten (7+11)	960.663	838.322	1.006.000	876.957

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	Kunstenplan begroting	2024
13 Indirecte inkomsten	32.044			73.052
14 Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	159.339	157.500	212.500	71.948
15 Private middelen – bedrijven	11.500	30.000	30.000	
16 Private middelen - private fondsen				
Overige private fondsen	164.328	135.000	215.000	80.450
Subtotaal Private middelen - private fondsen	164.328	135.000	215.000	80.450
18 Totale bijdragen uit private middelen (14+15+16+17)	335.167	322.500	457.500	152.398
19 Totaal eigen inkomsten (12+13+18)	1.327.874	1.160.822	1.463.500	1.102.407

**5 Toelichting op de
exploitatierekening over 2025****2025****Jaarbegroting
2025****Kunstenplan
begroting****2024****Subsidies**

21 Totaal structureel OCW	1.727.777	1.718.124	1.323.345	1.391.221
23 Totaal structureel Gemeente	248.363	248.363	202.747	220.190
25 Totale structurele subsidies (21+22+23+24)	1.976.140	1.966.487	1.526.092	1.611.411
26 Incidentele publieke subsidies				
Incidentele subsidie gemeente	-25.979			
Incidentele subsidies overige			380.632	
subtotaal incidentele publieke subsidies	-25.979		380.632	
27 Totaal subsidies (25+26)	1.950.161	1.966.487	1.906.724	1.611.411

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

2025

Jaarbegroting
2025Kunstenplan
begroting

2024

LASTEN

1. Beheerlasten materieel

Huisvesting	39.548	44.200	46.500	39.627
Bureaunkosten	176.227	129.150	115.150	156.680
Algemene publiciteit	1.577	1.500	1.500	956
Afschrijvingen	5.300	8.500	6.500	5.014
Voertuigen	12.393	12.300	13.800	10.406
Totaal beheerlasten materieel	235.044	195.650	183.450	212.682

2. Beheerlasten personeel

Salarissen				187
Directie	108.979	119.013	126.394	103.389
Hoofd bedrijfsvoering	119.772			46.815
Bureaustaf	60.469	57.900	51.367	72.303
Financiën	34.926	12.774	11.408	9.304
Marketing, fondsenwerving en relatiebeheer	239.744	241.426	231.769	217.388
HR	508			519
Overige medewerkers	34.165	60.241	10.241	11.507
Vrijwilligers		1.500	1.500	
Onkosten werknemers	67.646	35.000	35.000	40.359
Onkosten ingehuurd personeel	8.734			6.858
Overige personeelskosten	22.758	33.600	33.600	25.100
Uitkering UWV en verzekeringen	-54.562			-45.045
Totaal beheerlasten personeel	643.139	561.455	501.280	488.683
3. Beheerlasten totaal (1+2)	878.183	757.105	684.730	701.365

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

2025

Jaarbegroting
2025Kunstenplan
begroting

2024

4. Activiteitenlasten materieel

Decors, kostuums, rekwisieten	8.853	7.000	10.200	4.927
Techniek, video, licht, geluid	28.947	8.000	12.250	15.715
Huur ruimten	42.147	26.700	46.750	13.093
Duurzaamheid	5.713	15.000	15.000	4.261
Contextprogramming	5.928	27.000		8.545
Inrichting locatie	23.572	12.860	10.000	45.289
Instrumenten	2.736	4.000	4.000	3.700
Reis, verblijf, sejours, transport	237.418	275.392	220.268	162.581
Bijdrage coproductie	135.269	57.125	70.000	57.582
Overige voorbereidingskosten	38.155	32.200	38.330	59.834
Overige uitvoeringskosten	28.506	51.002	67.080	107.403
Marketingcommunicatie	176.836	174.950	180.000	82.742
Lasten Coproducties	6.992		55.000	20.000
Educatie	2.203	1.800	41.788	1.767
Overige programmering	1.087	40.000	70.000	
Totaal activiteitenlasten materieel	744.361	733.029	840.666	587.439

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	Kunstenplan begroting	2024
5. Activiteitenlasten personeel				
Artistieke directie	154.051	138.093	126.394	112.331
Artistiek kader	274.992	337.644	366.757	228.900
Performers	8.411			0
Musici (incl NKK NXT)	1.153.308	1.120.038	1.148.929	912.393
Overig artistiek personeel	20.783			18.866
Productie en techniek	169.267	190.728	164.357	160.748
Muziekbibliotheek	24.949	23.220	22.500	23.605
Educatie	37.200	14.251	14.391	13.298
Vrijwilligers	1.414	1.500	1.500	931
Totaal activiteitenlasten personeel	1.844,376	1,825,474	1,844,828	1,471,073
6. Activiteitenlasten totaal (4+5)	2.588,737	2,558,503	2,685,494	2,058,512

6 Werkzame personen

Huidig boekjaar

Vorig boekjaar

	aantal personen	aantal fte/uren	bedrag	aantal personen	aantal fte/uren	bedrag
Uren werkweek fte		38			38	
Werknemers in vaste dienst (onbepaalde tijd) (fte)	13	8,73	707.357	9	6,15	472.863
Werknemers in tijdelijke dienst (bepaalde tijd) (fte)	89	13,85	1.125.479	88	13,15	980.006
Ingehuurde zelfstandigen / freelancers (uren)	85	14,63	731.682	67	10,54	527.036
Overige werkzame personen (fte)						
Stagiair(e)s (fte)	3	0,45	2.697	3	0,64	2.947
Vrijwilligers (fte)	25	0,50		23	0,50	

7 WNT 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Naam	T. Visser	L. de By
Functiegegevens	artistiek directeur	zakelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 tm 31/12	01/01 tm 31/12
Omvang dienstverband (FTE)	1	1
Dienstbetrekking (ja/nee)	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	133.562	87.392
Beloning betaalbaar op termijn	12.362	8.304
Subtotaal	145.925	95.696
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		
Totale bezoldiging	145.925	95.696
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		
Gegevens 2024		
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 tm 31/12	01/01 tm 31/12
Omvang dienstverband (FTE)	1	1
Dienstbetrekking (ja/nee)	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	90.283	82.404
Beloning betaalbaar op termijn	9.772	8.736
<i>Subtotaal</i>	<i>100.055</i>	<i>91.139</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
Bezoldiging	100.055	91.139

8 WNT 1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Naam	J. Boesjes
Functiegegevens	zakelijk directeur a.i.
Kalenderjaar	2025
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	22-12 t/m 31-12
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	1
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	25
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	235
Maxima op basis van de normbedragen per maand	32.700
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	5.875
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)	
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Ja
Bezoldiging in de betreffende periode	2.450
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	2.450
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	
Bezoldiging	2.450
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

9 WNT 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2100 of minder

Naam topfunctionaris	Functie	Functie periode (indien niet heel jaar)
T. Vos	voorzitter	
L. Defaix	vice-voorzitter	
M. de Gruijter	lid	
O. Ibsen	lid	
M. Evers	lid	
R. Kraan	lid	
N. de Planque	lid	